



EXPERIENCE

> INGENIEUR INDUSTRIEL 22 ans de 1991 à 2013

Directeur dans plusieurs industries et organisations privées

- Directeur technique et industriel dans une usine de textile (MAILLE club - 9 ans)
- Directeur Projets dans une entreprise de construction pétrolière et industrielle EPC (PIRECO - 4 ans)
- Directeur Administratif & Financier dans une entreprise de fabrication et d'installation d'équipements de télécommunication (OMNIACOM - 1,5 ans)
- Directeur Commercial & Marketing dans une usine d'appareillage électrique (STIEL - 5 ans)
- Directeur Général dans une société de développement embarqué au Technopôle Al Ghazala (EBSYS - 2,5 ans)

> CONSULTANT INTERNATIONAL 15 ans depuis 2010

Consultant international en Management des Organisations publiques et privées

(Management Stratégique, Innovation, Management des Projets, Management de la Qualité)

- Mise en place de Systèmes de **Management de la Qualité** selon les exigences des normes ISO 9001 (SMQ), ISO 27001 (SMSI), ISO 21001 (SMOE), ISO 14001 (SME).
- Mise en place de **Systèmes de Management de Projets** et de PMO selon le PMBOK Guide du PMI
- Consultant Senior auprès des organisations internationales (BM, UE, GIZ, USAID, BERD) pour la mise en place de projets en Management d'Innovation, management de la qualité et des projets dans des entreprises industrielles privés en Tunisie, et le Coaching des jeunes entrepreneurs.
- Formateur international en Management de projet (PMP, CAPM du PMI et ISO 21502 Lead Project manager de PECB), en Management de la Qualité (Lead Auditor et lead Implementer ISO 9001 et ISO 21001 - PECB) et en management des risques (ISO 31000).

> EXPERIENCE INTERNATIONALE

En Management de Projets, Qualité, Gestion commerciale et marketing

Pays Afrique Sub-saharienne : Cameroun, Congo (RDC) et Bénin

Pays Européens : France, Italie, Belgique, Allemagne, Espagne et Angleterre

Pays Arabes : Tunisie, Algérie, Libye, Maroc, Mauritanie, Egypte, Syrie, Liban et Jordanie

> PROJETS INTERNATIONAUX

• GIZ : Coopération Allemande au Développement :

- Projet PASRI : Mise en place d'un Système de Management de l'Innovation (SMI) dans 20 entreprises industrielles en Tunisie (2013-2015).

- Projet IDEE : Accompagnement des entreprises tunisiennes dans leurs projets innovants par le transfert de technologie (2015-2020).

- Projet ISECO : Accompagnement des jeunes entrepreneurs dans les régions de l'intérieur de la Tunisie (2014-2017)

• **UE : Union Européenne** : Projet PARJ du Ministère de la Justice en Tunisie

• **BM : Banque Mondiale** : Projet PROMESSE du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique en Tunisie : Projet de Modernisation de l'Enseignement Supérieur en soutien à l'Employabilité - Programme d'Appui à la Qualité (PAQ) (2019-2024)

• **BERD : Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement** : Mise en place de Système de Management de la Qualité ISO 9001 et 27001 et Système de Management de Projets. (2015-2019)

• **NU : Nations Unies** : Projet Qualité dans le secteur textile (2017-2018)



REALISATIONS

• Implémentation réussie de Systèmes de Management de la Qualité (SMQ - SMSI - SME - SMOE) dans plus de 30 entreprises et organisations publiques et privées avec l'obtention de la certification ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001, ISO 21001.

• Réalisation de plus de 250 sessions de formation en Management de projets (PMP et Ms Project) et plus de 50 sessions de formation en Management de la Qualité, Innovation, Management Stratégique, Management des risques et Amélioration continue pour plus de 3000 personnes.

• Assistance technique et managériale à plus de 100 entreprises et organisations dans l'amélioration de leurs systèmes de management, de leurs performances et de leur compétitivité.

COMPETENCES

Compétences solides dans les domaines du management de projets, de l'innovation, du management stratégique et du management de la qualité :

1. Management de projets :

- Capacité à planifier, organiser et superviser des projets de manière efficace.
- Compétences en gestion des ressources, du budget et du calendrier pour garantir la réussite des projets.
- Expérience dans l'utilisation d'outils de gestion de projet tels que Gantt, PERT avec Microsoft Project, et méthodologies Agile tels que SCRUM et KANBAN.

2. Innovation :

- Capacité à identifier et à développer de nouvelles idées et concepts.
- Connaissance des méthodes de gestion de l'innovation, telles que le design thinking, le lean startup, etc.
- Expérience dans la mise en œuvre de processus d'innovation au sein d'une organisation pour stimuler la créativité et la croissance.

3. Management stratégique :

- Compréhension des concepts de stratégie d'entreprise et capacité à formuler des plans stratégiques.
- Capacité à analyser l'environnement concurrentiel et à identifier les opportunités et les menaces.
- Compétences en prise de décision stratégique pour atteindre les objectifs à long terme de l'organisation.

4. Management de la qualité :

- Connaissance des principes et des outils de gestion de la qualité tels que le Six Sigma, le Lean Management, etc.
- Capacité à mettre en place des systèmes de gestion de la qualité pour améliorer les processus et garantir la satisfaction du client.
- Expérience dans l'audit et l'évaluation des processus afin d'identifier les domaines nécessitant des améliorations.

En combinant ces compétences, être capable de diriger des projets de manière efficace, en assurant l'innovation, une vision stratégique et un haut niveau de qualité dans les résultats.

LANGUES

ARABE ● ● ● ● ●

FRANÇAIS ● ● ● ● ●

ANGLAIS ● ● ● ● ●



ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES

- Co-Fondateur du réseau d'experts professionnels Kopexia Consulting (12/2020 à ce jour)
- Membre de : Groupement d'intérêt économique (GIE) Get'IT (domaine des technologies de l'information) TIC (2011 – 2014),
- Groupement d'intérêt économique (GIE) IDNet : Réseau des experts consultants en Innovation (2013 – 2017).
- Secrétaire Général et Co-fondateur de l'IES, l'Association Tunisienne des Ingénieurs en Génie Industriel (IES : Industrial Engineering Society), (2011-2013),
- Membre du bureau exécutif et Co-fondateur de l'Association Ingénieur Sans Frontière de Tunisie (ISF Tunisie) (2009 – 2012),
- Président et fondateur de la Jeune Chambre Internationale de Kélibia JCI (1994 – 1998),
- Fondateur et président du Club Génie Industriel de l'ENIT (CGI) (1989-1991).
- Chef Scout troupe de Kélibia (1979 – 1988)



FORMATION

- > **Diplôme d'Ingénieur Principal en Génie Industriel**
École Nationale d'Ingénieurs de Tunis - ENIT (1991)



EXPERTISE

- Formations certifiantes et coaching pour la préparation d'examen de certification PMP du PMI et LI, LA 9001 et 21001 de PECB
- Mise en place des systèmes de management de la qualité, de l'environnement, des organismes d'éducation, de la sécurité de l'information, de l'innovation et des projets (SMQ, SME, SMOE, SMSI, SMI et SMP).
- Mise en place de PMO (Project management office)
- Audit qualité et audit projet
- Maîtrise des normes ISO 9001, 21001, 14001, 27001, 21502, 56002
- Maîtrise des méthodologies de gestion de projets (PMBOK du PMI, PRINCE2, AGILE SCRUM).



FORMATEUR

- Formateur certifié PMP et ATP (Authorized Training Partner du PMI)
- Auditeur qualité certifié PECB Lead Implementer et Lead Auditor 9001 et 21001
- Formateur en management de la qualité, risques, innovation et amélioration continue.



AUTRES REALISATIONS

- Editeur d'un cours en ligne en Management de projet à l'Université Virtuelle de Tunis (UVT) et tuteur de 3 mastères professionnels.
- Expert, Enseignant universitaire en Management de projets dans les écoles d'ingénieurs de Tunis (10 établissements universitaires).
- Encadreurs de plus de 100 projets de fins d'étude dans les écoles d'ingénieurs
- Conférencier régulier sur des sujets liés à la qualité, au management de projets et à l'innovation.
- Membre actif de plusieurs associations professionnelles internationales.